

salling fondene

# Købmand Herman Sallings Fond

Redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77 b



Købmand Herman Sallings Fond  
Rosbjergvej 33  
DK-8220 Brabrand  
CVR 53 52 04 13  
[www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk)



*Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i fondens årsrapport for regnskabsperioden 01.01.2021 til 31.12.2021*

*Redegørelsen dækker perioden 01.01.2021 til 31.12.2021.*

*Oplysningerne om fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77 b, er ikke omfattet af revisionspåtegningen på fondens årsrapport.*

# Historie og ejerforhold

Købmand Herman Sallings Fond er den ene af de to selvstændige fonde i Salling Fondene, hvor den anden er Købmand Ferdinand Sallings Mindefond. Købmand Herman Sallings Fond blev stiftet tilbage i 1964 af Herman Salling. Herman Salling var — ligesom sin far Ferdinand Salling, der etablerede Salling (1906) — en visionær forretningsmand, der revolutionerede detailhandlen blandt andet ved etableringen af føtex (1960), Bilka (1970) og Netto (1981).

I 2014 overtog Salling Fondene aktiemajoriteten i Dansk Supermarked A/S (nu Salling Group A/S) ved at købe 49% af aktierne tilbage fra A. P. Møller Mærsk, som tilbage i 1964 købte aktier i virksomheden og indgik et partnerskab. I 2017 købte Salling Fondene de resterende 19% af aktierne tilbage fra A. P. Møller Mærsk, og i forlængelse heraf skiftede Dansk Supermarked A/S den 1. juni 2018 navn til Salling Group A/S. Salling Fondene blev således ved det seneste aktietilbagekøb eneejer af Salling Group A/S, som i dag blandt andet driver

formaterne Salling, føtex, Bilka, Netto, og BR, hjemmesiderne [www.bilka.dk](http://www.bilka.dk), [www.foetex.dk](http://www.foetex.dk), [www.netto.dk](http://www.netto.dk), [www.wuption.com](http://www.wuption.com), [www.salling.dk](http://www.salling.dk) og [www.br.dk](http://www.br.dk) samt franchiseformaterne Starbucks og Carl's Jr.

Købmand Herman Sallings Fond er en erhvervsdrivende fond, hvis hovedformål er at sikre, bevare og forøge styrken af kontinuiteten i F. Salling Holding A/S, F. Salling Invest A/S og de virksomheder, der enten nu er eller senere bliver tilknyttet til disse selskaber, herunder Dansk Supermarked A/S (nu Salling Group A/S), som datterselskaber eller på anden måde.

Fonden er dermed moderfond for en væsentlig koncern med et stort antal ansatte og udøver herigennem sit erhvervsformål.





# Aktivt ejerskab

Fondsbestyrelsens rolle og ansvar i forhold til fondens datterselskaber er, igennem strategisk og aktivt ejerskab, at fastlægge koncernens overordnede strategi samt at vælge medlemmer til datterselskabernes bestyrelser for at opnå det bedst mulige resultat heri.

Herved sikres det økonomiske fundament til fondens betydende og banebrydende uddelinger i overensstemmelse med fundatsen.



**Erhvervs-  
formål**



**Købmand  
Herman Sallings  
Fond**



**Uddelings-  
formål**

# Bestyrelse

Købmand Herman Sallings Fond ledes af en bestyrelse, som består af 5 personer, der udpeges efter reglerne i fondens fundats. Bestyrelsen består pr. 24. maj 2022 af følgende personer:



**Jens Bjerg Sørensen**  
Bestyrelsesformand  
CEO, Schouw & Co. A/S



**Karin Salling**  
Næstformand



**Nils Smedegaard  
Andersen**  
Bestyrelsesmedlem  
Non-executive Director



**Carsten Lorentzen**  
Bestyrelsesmedlem  
Partner, advokat,  
DLA Piper



**Michael Holm**  
Bestyrelsesmedlem  
CEO, Systematic A/S



## Herman Salling

I 1953 arvede Herman Salling sin fars virksomhed i Søndergade i Aarhus, og den blev udgangspunktet for Danmarks største virksomhed inden for detailhandel, Salling Group.

# Uddelinger

Udover varetagelse af de forretningsmæssige hovedformål, har Købmand Herman Sallings Fond til opgave at støtte medarbejdere, initiativ og opfindsomhed i dansk erhvervsliv, forskellige værdige formål og unge danske handelsmænds uddannelse.

Købmand Herman Sallings Fond er den største af de to fonde som tilsammen udgør Salling Fondene.

Gennem årene har Købmand Herman Sallings Fond bidraget til en lang række initiativer og projekter til glæde og gavn for mange mennesker i hele Danmark. Fonden har ydet en række store donationer til organisationer inden for blandt andet kunst og kultur, folkekirken, sport, uddannelse og velgørenhed. De værdige formål, der ydes støtte til, er med afsæt i fundatsen primært indenfor Aarhus-området, hvor fondens stifter, Herman Salling, stammer fra.

Det er afgørende for fonden, at de støttede projekter er af høj kvalitet og skaber unikke oplevelser eller muligheder, viden og udvikling.

Fondens bestyrelse har for øje, at Salling Group koncernens succes handler om tilfredse kunder og loyale medarbejdere. Derfor bestræber bestyrelsen sig overordnet på at uddеле midler til formål, som forbedrer hverdagen for den brede befolkning, herunder kunder og medarbejdere.

Herudover ser bestyrelsen i Købmand Herman Sallings Fond positivt på:

- At projektet anses for at have en betydende, banebrydende og/eller varig effekt
- At succesfuld realisering af projektet anses for sandsynligt
- At der foreligger en vis egenfinansiering





# Formål

Ifølge fondatsen kan der ydes støtte til nuværende og tidligere medarbejdere og til personer, som findes værdige dertil, og således som det efter deres trang og fortjeneste findes passende, derunder også med hensyn til formålet med understøttelsen.

Det fremgår videre af fondatsen, at bestyrelsen kun kan støtte værdige formål og unge danske handelsmænds uddannelse i det omfang, bestyrelsen skønner, at medarbejderformålet og støtte til initiativ og opfindsomhed i dansk erhvervsliv er tilgodeset.

Af fondens fundats fremgår det, at Købmand Herman Sallings Fond kan støtte de i nedenstående figur viste formål:





# Fundats og formalia

Fonden kan yde støtte til medarbejderes uddannelse som øremærkede uddelinger til det koncernselskab, hvor medarbejderen er ansat. Dette indebærer dels den fordel, at koncernselskabet kender sine medarbejdere langt bedre end fondsbestyrelsen og dermed i højere grad kan vurdere, om medarbejderen opfylder uddelingskriterierne i fundatsen, og dels den fordel, at arbejdsgiverbetalt uddannelsesstøtte er skattefri for medarbejderen efter ligningslovens § 31.

For så vidt angår støtte til medarbejdersammenslutninger, er det ikke et krav, at disse er organiseret som foreninger. Det er således tilstrækkeligt, at der er tale om to eller flere nuværende eller tidligere medarbejdere, der er gået sammen om en fælles idé, aktivitet, interesse eller lignende.

Uddannelsesinstitutioner kan være modtagere af støtten til unge danske handelsmænds uddannelse, fx til finansiering af et eller flere af uddannelsesinstitutionens ph.d.-projekter. Handelsmænd omfatter efter en nutidig forståelse både mænd og kvinder, jf. herved ligestillingslovens § 3b, hvis erhverv er handel med varer, dvs. personer, som er ansat i eller ejer en handelsvirksomhed.

## Købmand Herman Sallings Fond støtter som udgangspunkt ikke:

- Organisationer og foreningers ordinære drift
- Aktiviteter, der allerede har fundet sted
- Grundkapital i fonde og foreninger
- Værdige formål uden for Aarhus-området, der alene har lokal betydning

## Følgende er forudsætninger for at modtage uddeling fra Købmand Herman Sallings Fond:

- Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med ansøgningen og vilkårene for uddelingen, medmindre andet skriftligt aftales med Købmand Herman Sallings Fond
- Salling Fondene (Købmand Herman Sallings Fond) skal nævnes i projektets eventuelle kommunikation og markedsføring
- Offentliggørelse og synliggørelse af uddelingen skal ske i samarbejde med Salling Fondene (Købmand Herman Sallings Fond)





# Uddelinger 2021

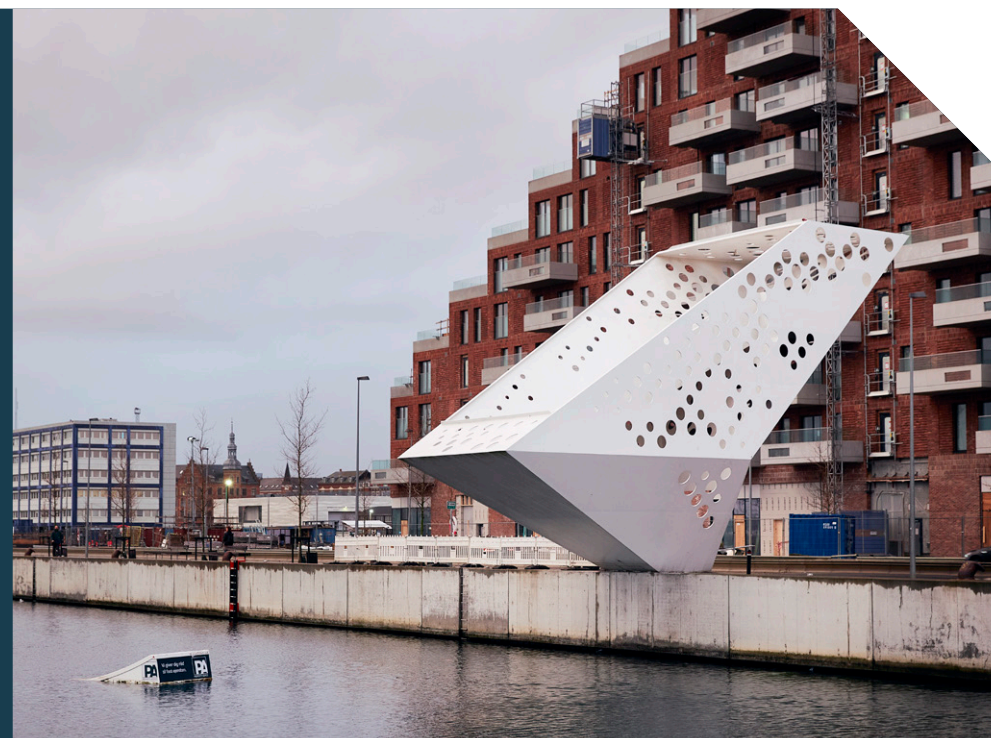
I regnskabsåret 2021 uddelte Købmand Herman Sallings Fond i alt **DKK 192.289.310** fordelt som følger:

Hovedkategori	Beløb (DKK)
Medarbejdersammenslutninger og nuværende og tidligere medarbejdere, initiativ, opfindsomhed og deslige i dansk erhvervsliv samt unge danske handelsmænds uddannelse	<b>13.069.500</b>
Folkekirkelige, sportslige, kulturelle og andre værdige formål	<b>179.219.810</b>

# Retningslinier for ansøgninger

Købmand Herman Sallings Fond modtager ansøgninger via elektronisk ansøgningsskema på Salling Fondenes fælles hjemmeside [www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk), hvor ansøgere skal angive:

1. Hvilken af de to fonde, der ansøges (ved sammenfald i kategorier, vælg da en af fondene)
2. Projektets titel
3. Projektets hovedområde (uddelingsområde/kategori)
4. Ansøgers (den formelle ansøger) navn, CVR-nummer (Fødselsdato hvis ansøger ikke er en juridisk person), kontaktperson, e-mail adresse, telefon og adresse
5. Evt. kopi af seneste årsregnskab, vedtægter, oversigt over ejerstruktur og bestyrelsessammensætning (hvis ansøger er en juridisk person)
6. Kortfattet projektbeskrivelse og uddybende ansøgning af det projekt, hvortil der søges midler. Ansøgningen skal indeholde oplysninger om hvilke andre fonde, der ansøges til projektet, og støtte til projektet, som andre fonde allerede måtte have givet tilsagn om. Antallet af bilag skal begrænses
7. Navn på og kontaktoplysninger på ansøgers repræsentant (dvs. fysisk person og blot samme oplysninger som oplyst for formel ansøger, hvis en og samme fysiske person)
8. Forventet projektstart og -slut
9. Beløb, der ansøges om
10. Budget for projektet, herunder eventuel egen finansiering og finansiering fra andre fonde



For at kunne indsende ansøgningen, skal ansøger erklære, at de afgivne oplysninger er korrekte, og erklære sig indforstået med, at de afgivne personoplysninger vil blive behandlet i overensstemmelse med fondens privatlivspolitik. Privatlivspolitikken er tilgængelig på [sallingfondene.dk](http://sallingfondene.dk).

Ansøger vil herefter modtage en mail som bekræftelse på, at fonden har modtaget ansøgningen.

Bestyrelsen træffer to gange årligt beslutning om, hvilke projekter der imødeses med uddelinger.

Bestyrelsen er underlagt habilitetsregler for at sikre, at kun habile bestyrelsesmedlemmer deltager i behandlingen af en given ansøgning.

Ansøgningsfrister for indsendelse af ansøgning fremgår af Salling Fondenes hjemmeside, [www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk).

Alle ansøgere får via e-mail svar på deres ansøgning. Fonden begrundet generelt ikke afslag på ansøgninger, og afslag kan ikke påklages.





## Udbetaling af uddelinger fra fonden

Udbetaling af en bevilget uddeling sker efter indsendelse af behørig dokumentation for afholdte udgifter. Ved behørig dokumentation forstås en bilagsoversigt med reference til nummererede bilag og angivelse af omkostningen og omkostningstype. Hvis dette ikke foreligger, skal der fremsendes en revisionserklæring, hvoraf det fremgår at alle omkostninger er afholdt i overensstemmelse med donationen, og at der foreligger dokumentation herfor.

Uddelinger kan udbetales over et aftalt antal rater, hvor sidste rate først udbetales, når projektet er godt undervejs eller afviklet. En bevilget uddeling er, med mindre andet aftales, gældende i 3 år, jf. almindelige regler om forældelse af fordringer. Anmodning om udbetaling skal ske inden udløbet af denne periode.

## Beskatning af uddelinger fra fonden

Hovedreglen er, at uddelinger fra fonde indgår i modtagerens skattepligtige indkomst. Skattelovene hjemler dog visse undtagelser, men det er modtagerens eget ansvar at selvangive korrekt, ligesom modtagers skatteforhold til enhver tid er fonden uvedkommende.

Fonden har indberetningspligt for uddelinger til fysiske og juridiske personer, når modtager er skattepligtig af uddelingen, og ved uddelinger af skattefrie rejse- og studielegater.

Brabrand, den 24. maj 2022

---

**Jens Bjerg Sørensen**

---

**Karin Salling**

---

**Nils S. Andersen**

---

**Michael Holm**

---

**Carsten Lorentzen**





# salling fondene

Købmand Herman Sallings Fond  
Rosbjergvej 33  
DK-8220 Brabrand  
CVR 53 52 04 13  
[www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk)  
LinkedIn: Salling Fondene

På havnearealerne  
Aarhus Ø er en helt ny  
bydel skudt op, komplet  
med havnebad, legeplads,  
springvand, sejlsportscenter  
og udkigstårn.